

**Практическая конференция
для руководителей аудиторско-консалтинговых компаний**

**АУДИТОРСКО-КОНСАЛТИНГОВЫЙ БИЗНЕС В РОССИИ:
Как успешно развиваться в условиях нестабильного рынка?**

ПРОГРАММА КОНФЕРЕНЦИИ

29 ноября (первый день)

09:30-10:00 *Регистрация, утренний кофе*

**10:00-12:30 ПЛЕНАРНАЯ СЕССИЯ: РОССИЙСКИЙ РЫНОК АУДИТА И КОНСАЛТИНГА:
КАК АДАПТИРОВАТЬСЯ К ТЕКУЩИМ ПРЕОБРАЗОВАНИЯМ И СОХРАНИТЬ ДИНАМИКУ РАЗВИТИЯ?**

**10:00-11:30 КРУГЛЫЙ СТОЛ: «Развитие инфраструктуры корпоративной отчетности в России: от оценки
состояния к согласованным действиям»**

Ни для кого не секрет, что приоритетом в развитии финансовых рынков в России объявлено создание международного финансового центра. Проект создания МФЦ – комплексный, требующий значительных преобразований и совершенствования инфраструктур.

В апреле-августе 2012 г., по инициативе Министерства финансов Российской Федерации, проведена международная оценка инфраструктуры корпоративной отчетности в Российской Федерации. В результате оценки был выявлен ряд проблемных областей и сдерживающих развитие факторов.

Организаторы конференции приглашают руководителей ведущих российских и международных АКГ и представителей СРО принять участие в разработке дорожной карты и определении комплекса мероприятий по совершенствованию всех элементов подготовки **финансовой корпоративной отчетности**: нормативно-правовой базы, институциональных основ, кадрового потенциала, процесса укрепления инфраструктуры.

Участники круглого стола получат возможность лично участвовать в формировании предложений, которые будут взяты в дорожную карту и определят государственную политику и направление дальнейшего совершенствования инфраструктуры корпоративной отчетности, в целом, и АКБ, в частности.

Модератор круглого стола

Сергей ШАПИГУЗОВ, Президент, «ФБК»

Среди участников:

Леонид ШНЕЙДМАН, Директор Департамента регулирования государственного финансового контроля, аудиторской деятельности, бухгалтерского учета и отчетности, МИНИСТЕРСТВО ФИНАНСОВ РФ

Татьяна БРАГИНА, Генеральный директор, АУДИТОРСКАЯ ПАЛАТА РОССИИ *

Александр РУФ, Президент, РОССИЙСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АУДИТОРОВ

Анатолий ШЕРЕМЕТ, Президент, Аудиторская ассоциация «СОДРУЖЕСТВО»

Игорь БУЯН, Партнер, ЭРНСТ ЭНД ЯНГ

Светлана РОМАНОВА, Основатель, старший партнер, «НЕКСИА ПАЧОЛИ»

Игорь КОЗЫРЕВ, Председатель Правления, Фонд НСФО

Кирилл АЛТУХОВ, Партнер Департамента аудиторских услуг, КПМГ

А также представители:

Министерства экономического развития РФ, Росфиннадзора, ФСФР

11:30-12:00 ДОКЛАД: «Новые законодательные инициативы в АКБ: Какие задачи ставит государство перед бизнесом?»

Об особенностях, целях и задачах реализованных и планируемых законодательных изменений в аудиторском и консалтинговом бизнесе участникам конференции расскажет докладчик «А». Он также поможет представителям АКГ разобраться в противоречиях текущей ситуации с регулированием отрасли и ответит на вопросы о том, как привести бизнес в соответствие с меняющимися законодательными требованиями.

Представитель, Министерство финансов Российской Федерации*

12:00-12:30 ДОКЛАД: «Как способствовать эффективному взаимодействию СРО, Минфина и аудиторских компаний? Роли, функции, полномочия каждой из сторон»

*Одно из главных опасений руководителей АКГ – остаться один на один со своими неразрешимыми проблемами, перспектива оказаться не услышанными. Поэтому задача определения основных функций СРО при представлении интересов отрасли перед регулятором является сегодня одной из наиболее значимых. Какими полномочиями должен быть наделен представитель каждой иерархической ступени? Как сделать взаимодействие более продуктивным и качественным? Об этом расскажет **Александр Руф**.*

Александр РУФ, Президент, **РОССИЙСКАЯ КОЛЛЕГИЯ АУДИТОРОВ**

12:30-13:00 Кофе-брейк

13:00-15:00 СЕССИЯ 2: КАК ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ АУДИТОРОВ И КОНСУЛЬТАНТОВ С КЛИЕНТАМИ В ВЫСОКОКОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЕ?

13:00-13:30 ДОКЛАД: Как АКБ интеллигентно конкурировать в условиях нестабильного рынка? Какие пути развития бизнеса в регионах окажутся наиболее успешными?

*Высокая конкуренция в российском АКБ заставляет крупные столичные компании укреплять свои позиции в регионах, что вызывает законные опасения местных игроков. В частности, не все они уверены, что передача зарубежным АКГ информации о стратегических российских предприятиях в регионах правомерна и допустима. С другой стороны, небольшие региональные АКГ, которым становится все сложнее конкурировать, сегодня обдумывают достаточно нетривиальные бизнес-стратегии. Так, с их стороны заметен интерес к теме франчайзинга в АКБ, объединения компетенций различных компаний в рамках одного проекта и других способов интеграции со вчерашними конкурентами. **Ирина Мамина** рассмотрит в своей презентации плюсы и минусы интеграции региональных компаний с местными конкурентами, а также возможности работы на условиях подряда у крупных столичных АКГ.*

Ирина МАМИНА, Генеральный директор, «**АКП МАМИНОЙ**» (г. Екатеринбург)

13:30-14:00 ДОКЛАД: Применение проектного подхода в АКБ. Как повысить эффективность оказания услуг клиентам аудиторско-консалтинговой компании?

*Правильно организованные бизнес-процессы в АКБ – половина успеха. При использовании проектного подхода, при повышении эффективности работы отделов продаж у аудиторской компании в разы возрастают возможности для развития бизнеса. Какие бизнес-схемы и подходы окажутся наиболее плодотворными? Своими рекомендациями и своим опытом с участниками конференции поделится **Борис Федосимов**.*

Борис ФЕДОСИМОВ, Президент Холдинга «**ЛЮДИ ДЕЛА**»

14:00-14:30 ДОКЛАД: Роль качества при оказании аудиторско-консалтинговых услуг. Оказание высококачественных аудиторско-консалтинговых услуг с применением автоматизированной системы управления проектами

В условиях усиления контроля качества со стороны законодателя, обязательных внутренних проверок качества, внешнего контроля качества СРО – на все это может быть потрачено до 50% времени аудиторско-консультантов. Как обеспечить качество аудиторско-консалтинговых услуг, которое гарантирует устойчивое отношение с клиентами и существенно снизит трудозатраты на прохождение всех видов контроля качества и поддержание его на высоком уровне?

Анастасия ФИЛАТОВА, Руководитель департамента аудита, «**ФЕМИДА-АУДИТ**»

14:30-15:00 ИНТЕРАКТИВНЫЙ ДИАЛОГ ЭКСПЕРТОВ С ЗАЛОМ: Как привлечь и удержать клиентов на конкурентном рынке после отмены обязательного аудита?

- Какие дополнительные услуги предложить клиенту?
- Как повысить заинтересованность клиентов в качественном аудите? «Экспресс-услуги»: как овладеть методологией, позволяющей успешно работать в условиях жесткого дедлайна?
- Эффективный пост-аудит: как развивать опыт сотрудничества с клиентом после проведения проверки?

15:00-16:00 Обед

16:00-18:00 СЕССИЯ 3: ДЕМПИНГ КАК СДЕРЖИВАЮЩИЙ ФАКТОР РАЗВИТИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА АУДИТА И КОНСАЛТИНГА. КАК ПРОТИВОСТОЯТЬ НЕДОБРОСОВЕСТНОЙ КОНКУРЕНЦИИ?

16:00-16:30 ДОКЛАД: Причины и следствия демпинга в российском АКБ: Каковы масштабы бедствия?

Аудиторы и консультанты считают сегодня демпинг проблемой №1 для АКБ. С этой данностью рынок сталкивается достаточно давно. Причины кроются в кризисе 2008 года, который способствовал росту количества «неквалифицированных» клиентов, а также спровоцировал начало недобросовестной конкуренции. Эксперты рынка АКБ бьют тревогу: по их оценкам, текущим итогом разрушительного влияния демпинга стало снижение стоимости проекта до 3-5% от заявочной цены, разрушение регионального рынка АКБ, а также существенное падение престижа профессии аудитора и консультанта.

Дарья ОКУНЕВА, Партнер, BDO РОССИЯ

16:30 – 17:00 ДОКЛАД: Что принесет аудиторским компаниям Федеральная контрактная система? Как защититься от недобросовестной конкуренции, используемой для победы в конкурсах соответствии с ФКС?

*Если инициаторы введения обязательного использования Федеральной контрактной системы считают этот шаг благом, то многие руководители АКГ обеспокоены тем, что эти меры приведут отрасль к «узаконенному демпингу». Насколько оправданным является такой шаг? Какие плюсы и минусы он несет отрасли? Как не упустить текущих бизнес-преимуществ при переходе к работе в новых условиях? Об этом расскажет **Лариса Антоненко**.*

Лариса АНТОНЕНКО, Генеральный директор, ENERGY CONSULTING/AUDIT (Группа компаний ENERGY CONSULTING)

17:00-18:00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: «Можно ли бороться с демпингом в АКБ: законодательный уровень и лучшие корпоративные практики»

- Кто заинтересован в лоббировании борьбы с демпингом на законодательном уровне, и кто противостоит ей?
- Возможна ли отмена для АКБ закона о госзакупках, предписывающего заказчикам выбирать аудиторов, исходя из наименьшей стоимости услуг?
- Как на законодательном уровне ввести ответственность за необоснованное ценообразование на аудиторские услуги?
- Как АКБ создать прозрачную схему информирования СРО и Минфина о демпингующих компаниях?
- Как обеспечить контроль СРО за закреплением минимальных порогов цен на аудит?
- Какие шаги можно противопоставить агрессивным бизнес-соперникам?
- Какие бизнес-инструменты следует использовать, чтобы повысить шансы на победу в тендере?

Елена АНОХОВА, Директор по аудиту, «АВАНТАЖ АУДИТ»

18:00 ОКОНЧАНИЕ ПЕРВОГО ДНЯ КОНФЕРЕНЦИИ. КОКТЕЙЛЬ

30 ноября (второй день)

09:30-10:00 Приветственный кофе

10:00-12:30 СЕССИЯ 4: АКБ: КАК ВЕРНУТЬ ПРЕСТИЖ ПРОФЕССИИ АУДИТОРА И КОНСУЛЬТАНТА В УСЛОВИЯХ НЕСТАБИЛЬНОГО РЫНКА?

10:00-10:30 ДОКЛАД: Кадровая эволюция десятилетия: Как рынок изменил профессиональные требования к аудиторам и консультантам?

На рынке АКБ наблюдается тенденция вытеснения с рынка индивидуальных аудиторов и мелких аудиторских компаний. В ближайшее время аналитики прогнозируют передел аудиторского рынка и активную ротацию специалистов. Какие профессионалы в области аудита и консалтинга сегодня в наибольшей степени необходимы отрасли?

Анна ЕФРЕМОВА, Генеральный директор, «ВЕКТОР РАЗВИТИЯ»

10:30-11:00 ДОКЛАД: «Моральный кодекс» высокопрофессионального аудитора и консультанта: По каким «внепрофессиональным» критериям отбирать кандидатов в аудиторы?

*Для успешной работы в АКБ зачастую недостаточно одних профессиональных компетенций и сертификатов, подтверждающих опыт. Аудитор – человек особый, в числе достоинств которого должен быть определенный набор личностных качеств. Многие руководители АКГ сегодня обширному опыту предпочитают ответственность и перфекционизм, а сертификатам – «правильную» мотивацию и высокую обучаемость. Насколько выигрышным является такой подход, расскажет **Лариса Черник**.*

Лариса ЧЕРНИК, Старший партнер, «ЧЕРНИК, ДЖААРБЕКОВ И ПАРТНЕРЫ»

11:00-11:30 ДОКЛАД: АКБ в HR-разрезе: Как эффективно привлекать, удерживать и развивать персонал в аудиторско-консалтинговом бизнесе?

*Рыночные реалии обещают АКБ значительные кадровые перемены. Одна из перспективных тенденций - «охота» АКГ за аудиторами – обладателями единого аттестата, предложение им лучших условий. Какие факторы окажутся наиболее значимыми для высококвалифицированного специалиста? Как обеспечить его развитие в рамках одной компании и удержать от соблазна искать лучших условий? Об этом расскажет **Мэлани де Батс**.*

Мэлани ДЕ БАТС, Руководитель HR службы, MAZARS

11:30-12:30 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: «Введение экзамена для аудиторов и получение аттестата аудитора нового образца: новый формат подтверждения профессионализма или способ выкачивания денег из отрасли?»

- Каковы плюсы и минусы нового формата аттестации аудиторов – для АКГ, клиентов, регулирующих организаций?
- Каким должен быть идеальный экзамен для аудиторов? Перечень рекомендуемых представителями АКБ мер по улучшению организации проведения экзамена.
- Как сдать «ЕГЭ для аудиторов» с первого раза? Опыт успешных компаний (методика подготовки, минимизация финансовых рисков).
- В преддверии дедлайна: как вести бизнес, если нет возможности сдать экзамен в отведенные ЕАК сроки?
- Повышение уровня или сокращение «круга избранных»? Приведет ли требование к получению единого аттестата аудитора к ограничению числа специалистов, имеющих право оказывать аудиторско-консалтинговые услуги?

Ирина МАКАРОВА, Партнер, MAZARS

12:30-13:00 Кофе-брейк

13:00-15:50 СЕССИЯ 5: ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АКБ В РОССИИ: ПУТЬ К МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ

13:00-13:30 ДОКЛАД: Внедрение МСФО в РФ: путь к западным стандартам или к полной потере рынка для российского аудита? Как успеть подготовить АКБ к переходу на МФСО с 1.01. 2013 г.? (Рекомендации представителей «Большой четверки»)

Перспективы внедрения МСФО в РФ все ближе. Насколько велика вероятность того, что у АКГ все сложится благополучно с работой по этому направлению? Традиционно среди аудиторов существует разделение специализаций на «общую» и «банковскую». И далеко не все специалисты по общему аудиту смогут сдать экзамен по МСФО. О том, как минимизировать проблемы, связанные с переходом на МФСО, расскажет докладчик «С».

*Представитель «Большой четверки»**

13:30-14:00 ДОКЛАД: Применение Федерального закона «О консолидированной финансовой отчетности»

Вступающий в силу Федеральный закон «О консолидированной финансовой отчетности» порождает ряд вопросов у компаний, попадающих под его действие, и работающих с ними аудиторов: какие именно раскрытия, требуемые МСФО, применимы для конкретной Компании, а в случае наличия дочерних структур – для Группы компаний. О том, какие статьи финансовой отчетности будут интересны пользователям как наиболее показательные и существенные для понимания финансового положения Компании и результатов ее деятельности, расскажет представитель компании «D».

14:00-14:30 ДОКЛАД: Схема работы аудиторов с первыми консолидированными отчетами по стандартам МСФО

Уже в начале 2013 года российский бизнес и рынок аудиторских услуг столкнутся с ситуацией, когда сотни компаний, работавших только по РСБУ, предоставят также отчетность по МСФО. О важных аспектах, тонкостях и «подводных камнях» в работе аудиторов с первыми отчетами компаний по стандартам МСФО – на базе зарубежных и российских практик – расскажет докладчик «Е».

14:30-15:30 КРУГЛЫЙ СТОЛ: «Как обеспечить эффективное использование финансовых и аудиторских отчетов?»

В соответствии с канонами ведения бизнеса, заинтересованность пользователей в финансовой отчетности очевидна. Тем не менее, практика, не только российская, но и мировая, указывает на неэффективность использования данных финансовых отчетов.

Цель круглого стола – обеспечить диалог между регуляторами, составителями и пользователями финансовой и аудиторской отчетности.

Ключевые вопросы:

- Как заинтересовать кредиторов, инвесторов и контрагентов данными финансовой отчетности компании?
- Как повысить эффективность управления бизнесом с использованием данных отчетов?
- Разделение функций собственников и управляющих компаний – как ключ к повышению заинтересованности бизнеса в максимально качественной отчетности и аудите.
- Всеобщее упрощение стандартов и отчетности – единственный возможный путь развития или утопия?

Игорь БУЯН, Партнер, «ЭРНСТ ЭНД ЯНГ»

Дмитрий СОЛОМЕННИКОВ, Заместитель генерального директора, «ДЕЛОВОЙ ПРОФИЛЬ»

15:30 ОКОНЧАНИЕ КОНФЕРЕНЦИИ. ФУРШЕТ

* - участие спикера на согласовании